

着実主義、実行主義を確実に —— 2016年展望

株式会社京二
執行役員
ゆ しん けつ
愈 箴 潔



中国プロジェクトと京二上海法人にとっては2016年は重要な年である。プロジェクト設立10年目、上海法人創業6年目になっている。経済減速の中、新商品分野の開拓、お客様サービス向上2点を重点的に強化したいと考えている。

一、中国プロジェクトの発展方向

製品分野については、株州ダイヤモンド工具の超硬エンドミル、インサートシリーズ新商品の営業推進、在庫充実に力を入れる。焼入れ鋼材加工用HMシリーズが日本在庫終了後新コーティングのHMXシリーズへ切り替える。難削材向けVSMシリーズに加え、鋼材加工用不等リードUMシリーズも新発売予定。

ハードターニング用CBNインサート専門メーカー「北京ワールドダイヤモンド工具」の連続、断続加工向けCBNインサート標準製品の正式発売による製品群の充実化を図る。砥石製品のオーダーメイドも10数社のお客様のテストを経て量産受注になる。粗加工、仕上げ加工、ハードターニング加工、研磨加工、様々なお客様ニーズに満足できるように製品群を拡大。

二、京二上海法人の発展展望

創業6年目になる京二上海は、中国製優良工具の再研磨をベースとして日本標準製品、測定工具、省エネ製品を充実させて新規お客様獲得の有力武器にします。2014年から黒字化を実現し、2016年の売上計画は20%アップ1200万元を目指す。日本のプロジェクトで販売されている株州工具、北京ワールドダイヤ、鄭州ダイヤモンド工具、上海名古屋精密、上海ズロンなどのローカルメーカーの

特殊品に加え、京セラ、住友、ナチ、三菱、OSG、タンガロイ、日進、ユニオンツール、斉藤製作所など大～中小メーカーの標準品のサプライチェーンの完備をしていく。お客様の必要な工具をトータル提案能力を充実していく。測定工具のミットヨ、新潟精機（SK）、東京精密、中村製作所、マール、ゾラーなど有名測定メーカーも揃えている。省エネの部分では工場現場の空気、におい改善設備、冷暖房、廃液処理措置、業務用LEDライト改造など。省エネ製品の工場での営業活動を強化していく。

生産ラインで使用されている部品、装置、モーター、電磁弁、油圧機器について京二日本の仕入れルートを活用しながら定期物流を利用し中国への輸入業務もスタート。お客様への迅速回答、輸入製品をリーズナブルな価格でこたえられるように社員一同努力する。

三、サービス向上

納期の厳守、従業員の責任感、専門性の育成は毎年の課題である。現場従業員の意見を取り入れながら現場改善活動、アイデアの出し合いが欠かせない。

目的は1つしかない。もっと早い納期、もっと良いサービス、もっとお客様満足度を高めるという目的で日々改善、気づいた点をすぐ討論した上で結論を出し、業務の中に落とし込むこと。新製品についてテストデータを社内ですべてまとめ、社内営業担当の間での横展開での活用することによる現場テスト成功率アップ。

2016年は試練の年であり、社員たちが中身を磨いで、仕組みを改善しながら業績向上を目指していきたい。